



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Definitieve Eindrapportage Nulmeting Formele Conversie FGR

Bert Boerrigter en Kenny Karamath



Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Inhoud

- Onderzoeksvragen
- Overall beeld
- Beantwoording
onderzoeksvragen
- Overige bevindingen
- Vervolgmeting: Hoe nu verder?



Onderzoeksvragen Nulmeting Formele Conversie

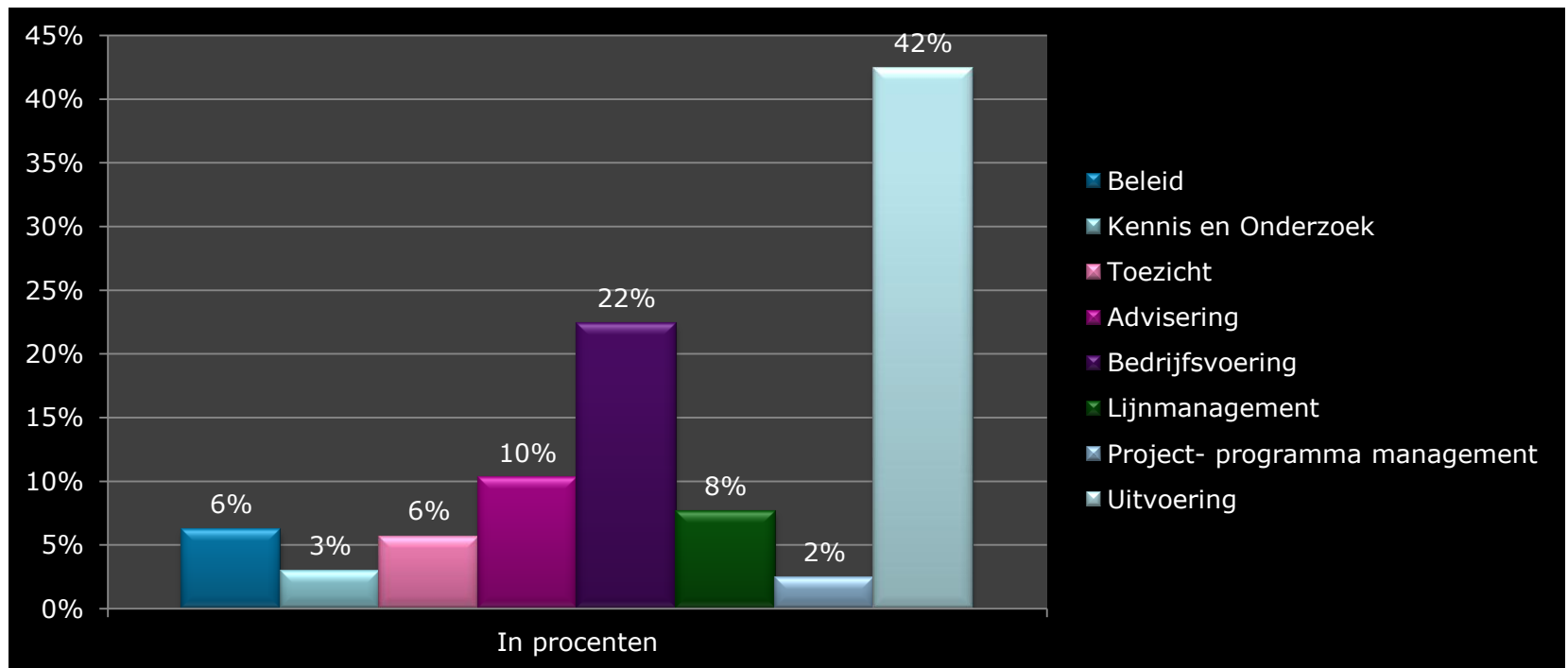
1. Hoe ziet de voorgeschreven werkwijze van indeling van functies in het FGR er uit?
2. Op welke wijze is binnen de voorgeschreven structuur van het FGR invulling gegeven aan het indelingsproces?
3. Wat zijn achterliggende redenen dat vergelijkbare functies in verschillende functiegroepen zijn ingedeeld?



Overall Beeld Nulmeting Formele Conversie

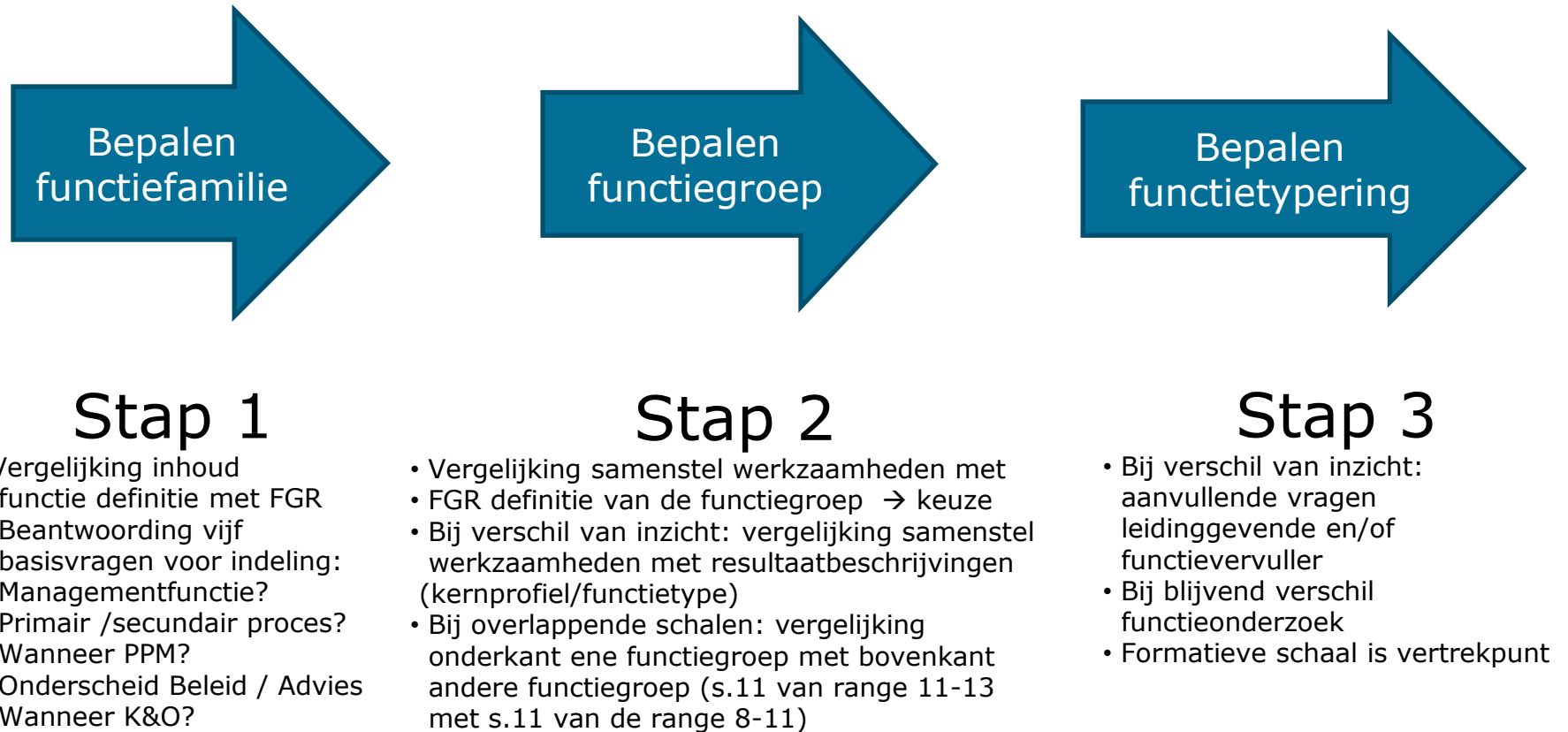
Op hoofdlijnen heeft indeling plaatsgehad conform indelingsinstructie. Voor enkele functies geldt dat de indeling voor interpretatie vatbaar is.

Verdeling typering functies naar families



Antwoord onderzoeksvraag 1:

Hoe ziet de voorgeschreven werkwijze van indeling van functies in het FGR er uit?





Antwoord onderzoeksvraag 2: Op welke wijze is binnen de voorgeschreven structuur van het FGR invulling gegeven aan het indelingsproces?

Respondenten geven aan dat de indelingen conform de indelingsinstructie is uitgevoerd. Dit levert in de meeste gevallen geen problemen op.

Voor samengestelde functies (b.v. communicatie en financiële functies) en overlappende schalen geldt dat er interpretatie ruimte bestaat en de indeling daardoor lastiger wordt.



Antwoord onderzoeksvraag 3: *Wat zijn achterliggende redenen dat vergelijkbare functies in verschillende functiegroepen zijn ingedeeld?*

1. Definities laten interpretatieruimte m.n. voor wat betreft indeling in de functiefamilie "*Beleid*" of functiefamilie "*Advies*". Hetzelfde geldt voor de functie familie "*Toezicht*" en "*Advies*".
2. De indeling wordt beïnvloed door strategische motieven van het management (MT).



Overige bevindingen

1. Bij samenvoeging van organisatieonderdelen blijkt dat bepaalde vergelijkbare functies anders zijn ingedeeld
2. Het aantal gegronde bezwaren tegen de indeling van de functie in het FGR (in relatie tot het totaal aantal indelingen) is zeer gering (< 1 promille).
3. Beleidsfuncties bij Uitvoering en Toezicht? (zie figuur volgende sheet)



Overzicht Beleidsfuncties bij Uitvoering en Toezicht

Beleid in Niet - beleidsfuncties (uitvoering, inspectie, etc.) in FTE

	BZK	EZ	Fin	IenM	OCW	SZW	VenJ	VWS	
Inspectie Jeugdzorg								1	
Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit		21							
Rijkswaterstaat				1					
Nederlandse Emissie Autoriteit				2					
Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed						3			
College Bescherming Persoonsgegevens								1	
CJIB								13	
IVENJ								4	
NCTB								70 *	
RIVM									13
	<hr/>								
	0	21	0	3	3	0	88	14	129

* = omgevormd tot beleidsorganisatie



Vervolgonderzoek: Hoe verder?

Mogelijkheden voor vervolgmetingen

Signalen uit Nulmeting Formele Conversie:

- Overlappende schalen
- Indeling in Project- en Programma management
- Indeling "Beleid" versus "Advies"