



Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties

# Functiegebouw Rijk

## Indelingscijfers

2014

# Inhoudsopgave

Inleiding	3
<b>1 Onderzoekresultaten</b>	<b>5</b>
1.1 Indelingen in FGR Functiefamilies Rijksbreed 2014	5
1.2 Indelingen in FGR Functiefamilies Rijksbreed 2013 - 2014	6
1.3 Indelingen in FGR Functiegroepen Rijksbreed 2014	7
1.4 Indelingen in FGR Functiegroepen Rijksbreed 2013 - 2014	9
1.5 Meest voorkomende indelingen per Ministerie / Grote Uitvoeringsorganisatie 2014	11
1.6 Rijksbreed ingedeelde Functiegroepen 2013 - 2014	12
<b>2 Conclusies en aanbeveling</b>	<b>13</b>
<b>Bijlage: Indeling FGR Functiegroepen per Ministerie / Uitvoeringsorganisatie</b>	<b>16</b>
B.1 Ministerie van Algemene Zaken	17
B.2 Ministerie van Buitenlandse Zaken	18
B.3 Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties - Totaal	19
B.3.1 Ministerie van BZK – Kern	20
B.3.2 Ministerie van BZK - Uitvoering	21
B.4 Ministerie van Economische Zaken	22
B.5 Ministerie van Financiën – Totaal	24
B.5.1 Ministerie van Financiën - Kern	25
B.5.2 Ministerie van Financiën - Belastingdienst	26
B.6 Ministerie van Infrastructuur en Milieu - Totaal	27
B.6.1 Ministerie van IenM - Kern	29
B.6.2 Ministerie van IenM - Rijkswaterstaat	31
B.7 Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap - Totaal	32
B.7.1 Ministerie OCW - Kern	34
B.7.2 Ministerie van OCW - DUO	36
B.8 Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid	37
B.9 Ministerie van Veiligheid en Justitie - Totaal	38
B.9.1 Ministerie van VenJ – Kern	40
B.9.2 Ministerie van VenJ – Dienst Justitiële Instellingen (DJI)	42
B.9.3 Ministerie van VenJ - Immigratie- en Naturalisatie Dienst (IND)	44
B.9.4 Ministerie van VenJ – Raad voor de Kinderbescherming	45
B.10 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	46

# Inleiding

In de ICOP van 9 december 2014 is, naar aanleiding van de bespreking van het onderzoeksrapport 'Functiegebouw Rijk. De Formele Conversie in cijfers', het volgende besloten:

- het onderzoek naar de FGR indelingen bij de ministeries wordt herhaald met als peildatum 31 december 2014. Bij de ministeries van VenJ, IenM en BZK moet onderscheid worden gemaakt tussen kerndepartement en grote uitvoeringsorganisaties / SSO's.
- in het onderzoek naar de FGR indelingen in 2014 wordt nader ingegaan op de onderlinge verschillen en overeenkomsten tussen (onderdelen van) ministeries.
- In het onderzoek naar FGR indelingen over 2014 worden geen cijfers opgenomen over de oorzaak en toepassing van persoonlijke schalen voor rijksambtenaren met een functie tot en met s16.

Het voorliggende rapport bevat de resultaten van het onderzoek naar de FGR indelingen - rijksbreed en per ministerie / grote uitvoeringsorganisatie - per 31 december 2014. De bron van de gepresenteerde kwantitatieve gegevens is het P-Direkt personeelssysteem. Het onderzoek is uitgevoerd door het Programmteam FGR in samenwerking met het team Strategie Informatie en Monitoring (SIM). Conform het besluit van de ICOP wordt in dit rapport een analyse gegeven van verschillen tussen (onderdelen van) ministeries op het niveau van aantallen en soorten functiefamilies en functiegroepen. Door onderlinge vergelijkingen zijn de uitschieters in kaart gebracht en voor zover mogelijk geduid. Het is denkbaar dat het op termijn mogelijk wordt normen vast te stellen.

## Rechtspraak en Openbaar Ministerie

Op de functies van de zittende magistratuur (Rechtspraak) en van de staande magistratuur (OM) zijn de arbeidsvoorwaarden van de sector Rechterlijke Macht van toepassing. Deze magistratuur functies vallen buiten de scope van het Functiegebouw Rijk. Op het overige personeel bij de Rechtspraak en het Openbaar Ministerie (OM) zijn echter de arbeidsvoorwaarden van het Rijk van toepassing. Door het ministerie van V&J zijn bij de Formele Conversie de ARAR functies bij het OM dan ook ingedeeld in het FGR. Op advies van de directie Constitutionele Zaken en Wetgeving van het ministerie van BZK heeft de directeur-generaal OBR eind 2009 besloten dat het MR besluit tot invoering van het FGR zich **niet** uitstrekt tot het personeel dat onder het bevoegd gezag valt van de Raad voor de Rechtspraak en de gerechten. De zittende en staande magistratuurfuncties bij de Raad voor de Rechtspraak en de gerechten komen dan ook **niet** in de indelingsoverzichten van dit rapport voor.

## Naast Functiegebouw

Voor de volledigheid vermelden we dat de Hoge Colleges van Staat, en een aantal andere organisaties die in de Rijksbegroting onder hetzelfde hoofdstuk zijn ondergebracht<sup>1</sup>, niet verplicht zijn hun functies in te delen in het Functiegebouw Rijk. De kwantitatieve personeelsgegevens van deze organisaties worden vastgelegd in het 'Naast-Functiegebouw' personeelssysteem van P-Direkt. In de indelingsoverzichten van dit rapport komen deze organisaties dus niet voor. Dit geldt ook voor De Nationale Ombudsman waar de ambtelijke functies eigenstandig zijn ingedeeld in het FGR. Op korte termijn zal worden verkend of ook de andere Hoge Colleges bereid zijn hun ambtelijke functies vrijwillig in het FGR in te delen. Overigens zijn ook o.a. de rijkstraineefuncties en (nu nog) TMG-functies ingedeeld in het 'Naast-Functiegebouw' personeelssysteem van P-Direkt. Ze komen dan ook **niet** in dit rapport voor.

<sup>1</sup> De Hoge Colleges zijn: Eerste Kamer, Tweede Kamer, Raad van State, Algemene Rekenkamer, Nationale Ombudsman. De Hoge Raad der Nederlanden is geen Hoog College maar behoort tot de rechtsprekende macht. De Hoge Raad van de Adel is niet grondwettelijk verankerd en is evenmin een Hoog College. Het Kabinet van de Koning en de Kabinetten van de Gouverneurs van Curaçao, Aruba en Sint Maarten worden in de Rijksbegroting onder hetzelfde hoofdstuk ondergebracht als de Hoge Colleges van Staat, maar hebben niet de status van Hoog College.

## Leeswijzer

In hoofdstuk 1 staan de rijksbrede indelingen in de functiefamilies en functiegroepen van het Functiegebouw Rijk per 31 december 2014. In separate tabellen worden de onderzoeksresultaten over 2014 vergeleken met die van 2013. Tevens worden de verschillen en overeenkomsten tussen 2013 en 2014 benoemd en geduid.<sup>2</sup>

Hoofdstuk 2 bevat een aantal conclusies en een aanbeveling.

De bijlage bevat in totaal 20 overzichten met, per ministerie/grote uitvoeringsorganisatie, alle indelingen in de functiefamilies en functiegroepen van het Functiegebouw Rijk.

---

<sup>2</sup> De cijfers over 2013 in dit rapport wijken enigszins af van die in het rapport 'Functiegebouw Rijk. De Formele Conversie in cijfers' (2013). Het voorliggende rapport bevat de juiste cijfers over 2013. De reden voor het verschil in de aangeleverde cijfers over 2013 is niet meer te achterhalen.

# 1 Onderzoekresultaten

Op de peildatum 31 december 2014 waren in het P-Direktsysteem circa 77.000 fte ingedeeld in het Functiegebouw Rijk.

De in dit rapport gepresenteerde onderzoekresultaten hebben betrekking op de voornoemde 77.000 fte. Dat wil zeggen op 71% van het totale personeelsbestand. De indelingsrapportage over 2013 had betrekking op 61% van het totale personeelsbestand.

De stijging van het aantal indelingen in het Functiegebouw Rijk kan grotendeels worden verklaard door de aansluiting in 2014 van het ministerie van Buitenlandse Zaken op het P-Direkt systeem (2.648 fte). Ook is in 2014 de Belastingdienst begonnen met het indelen van functies in het Functiegebouw Rijk. De indelingscijfers over 2014 zijn dan ook inclusief 2.449 fte van de Belastingdienst. Volgens planning zullen de resterende circa 27.000 Belastingdienst fte's ultimo 2017 in het FGR zullen zijn ingedeeld.

Per 1 januari 2014 zijn circa 1.400 fte bij de AIVD ingedeeld in het Functiegebouw Rijk. De AIVD indelingen zitten echter niet in het reguliere P-Direktsysteem en komen daarom **niet** in deze rapportage voor.

## 1.1 Indelingen in FGR Functiefamilies Rijksbreed 2014

In onderstaande tabel is per functiefamilie van het Functiegebouw Rijk weergegeven hoeveel functies en personen hierin rijksbreed waren ingedeeld per 31 december 2014.

Functiefamilies	%	fte	personen
Lijnmanagement	7,5	5.739	5.759
Beleid	6,5	5.014	5.233
Project-/Programmamanagement	2,5	1.898	1.933
Kennis en Onderzoek	2,9	2.239	2.444
Advisering	11,1	8.537	8.928
Bedrijfsvoering	25,1	19.311	20.903
Toezicht	5,9	4.512	4.704
Uitvoering	38,6	29.650	32.285
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>76.899</b>	<b>82.189</b>

Tabel 1: Rijksbrede indeling in FGR Functiefamilies 2014

De twee grootste functiefamilies - Uitvoering (38,6 %) en Bedrijfsvoering (25,1 %) - zijn in totaal goed voor 63,7 % van de indelingen.

De twee kleinste functiefamilies - Project-/Programmamanagement (2,5 %) en Kennis en Onderzoek (2,9 %) - zijn in totaal goed voor 5,4 % van de indelingen.

## 1.2 Indelingen in FGR Functiefamilies Rijksbreed 2013 - 2014

In onderstaande tabel zijn de rijksbrede indelingen in de functiefamilies van het FGR van 2013 en 2014 opgenomen. Het kwantitatieve verschil (uitgedrukt in procenten) tussen 2014 en 2013 staat in de kolom 'verschil %'. De percentages in de eerst twee kolommen zijn gerelateerd aan het totaal van het betreffende jaar.

Functiefamilies	2013	2014	2013	2014	verschil	2013	2014
	%	%	fte	fte	%	personen	personen
Lijnmanagement	7,3	7,5	5.299	5.739	8,3%	5.326	5.759
Beleid	6,2	6,5	4.502	5.014	11,4%	4.728	5.233
Project-/Programma-management	2,5	2,5	1.805	1.898	5,2%	1.840	1.933
Kennis en Onderzoek	3,0	2,9	2.187	2.239	2,3%	2.393	2.444
Advisering	10,4	11,1	7.587	8.537	12,5%	7.951	8.928
Bedrijfsvoering	23,3	25,1	16.947	19.311	13,9%	18.433	20.903
Toezicht	5,8	5,9	4.254	4.512	6,1%	4.435	4.704
Uitvoering	41,5	38,6	30.206	29.650	-1,8%	32.852	32.285
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>72.787</b>	<b>76.899</b>		<b>77.958</b>	<b>82.189</b>

Tabel 2: Rijksbrede indeling in FGR Functiefamilies 2013 – 2014

Het grootste verschil tussen 2013 en 2014 is de stijging van het aantal indelingen in de functiefamilie Bedrijfsvoering. De stijging bedraagt 13,9% (2382 fte). Ook het aantal indelingen in de functiefamilies Beleid en Advisering is in 2014 met meer dan 10% gestegen ten opzichte van 2013. Alleen bij de functiefamilie Uitvoering is het aantal indelingen in 2014 lager dan in 2013. Het aantal indelingen daalt met -1,8% (556 fte).

### 1.3 Indelingen in FGR Functiegroepen Rijksbreed 2014

Onderstaande tabel laat zien hoe in 2014 functies (uitgedrukt in fte's) en personen rijksbreed waren ingedeeld in de functiefamilies en functiegroepen van het Functiegebouw Rijk. De gedetailleerde indelingen per ministerie / grote uitvoeringsorganisatie zijn opgenomen in de bijlage.

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>7,5</b>	<b>5.739</b>	<b>5.759</b>
Topmanager	15-18	0,8	631	623
Middenmanager	12-16	3,5	2.659	2.663
Operationeel Manager	7-13	3,2	2.449	2.473
<b>Beleid</b>		<b>6,5</b>	<b>5.014</b>	<b>5.233</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0	35	36
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	1,5	1.156	1.190
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	4,6	3.557	3.712
Beleidsondersteuner	8-11	0,3	266	295
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>2,5</b>	<b>1.898</b>	<b>1.933</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,1	73	72
Project-/Programmamanager	13-15	0,9	709	713
Projectleider	11-13	1,3	1.029	1.057
Deelprojectleider	9-11	0,1	88	91
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>2,9</b>	<b>2.239</b>	<b>2.444</b>
Topwetenschappelijk Medewerker	15-17	0	6	7
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,4	272	287
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	1,5	1.183	1.290
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,7	506	553
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,4	271	307
<b>Advisering</b>		<b>11,1</b>	<b>8.537</b>	<b>8.928</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1	69	70
(Senior) Adviseur	11-13	6,7	5.168	5.400
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,3	1.010	1.038
Medewerker Advisering	8-11	3,0	2.290	2.420
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>25,1</b>	<b>19.311</b>	<b>20.903</b>
Coördinerend/Specialistisch Adviseur Bedrijfsvoering	13-15	0,8	626	638
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	4,1	3.134	3.264
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	8,0	6.135	6.507
Medewerker Vervoer	3-10	0,3	244	244
Medewerker Communicatie	5-8	0,1	77	92
Medewerker Administratie	4-8	2,8	2.166	2.463
Medewerker Facilitair Management	3-8	3,0	2.320	2.552
Medewerker Beveiliging	4-6	0,3	253	253
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	2,2	1.682	1.794
Managementondersteuner	5-10	3,4	2.592	3.005
Trainer	7-12	0,1	83	91

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Toezicht</b>		<b>5,9</b>	<b>4.512</b>	<b>4.704</b>
Strategisch Inspecteur	15-16	0	10	10
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	0,6	456	471
Senior Inspecteur	11-13	1,9	1.475	1.536
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	2,8	2.177	2.237
Ondersteunend Medew. Toezicht/Medew. Toezicht	5-8	0,5	394	450
<b>Uitvoering</b>		<b>38,6</b>	<b>29.650</b>	<b>32.285</b>
Geestelijk Verzorger	12	0,2	132	161
Medicus/Gedragswetenschapper	10-14	0,6	449	545
Zorgprofessional	6-10	0,4	313	383
Inrichtingswerker	6-8	4,2	3.234	3.381
(Inrichtings)beveiliging	4-6	5,1	3.922	4.041
Medewerker Educatie en Vorming	5-9	0,5	365	417
Forensisch Therapeutisch Werker	7-9	1,9	1.488	1.564
Sociaal-Maatschappelijk Werker	8-10	0,5	387	411
Senior Medew. Behandelen en Ontwikkelen	11-14	1,9	1.459	1.551
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	7,2	5.553	5.997
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	10	7.711	8.885
Commissiesecretaris	8-13	4,1	3.179	3.483
Medewerker Operationeel Verkeersmanagem.	4-10	1,6	1.221	1.230
Medewerker Operationeel Beheer en Onderhoud	4-10	0,2	180	179
Medew. Voorbereid. Aanleg, Beheer en Onderhoud	5-10	0	35	35
Medew. Begeleiding Aanleg, Beheer en Onderhoud	5-10	0	21	22
<b>Totaal</b>		<b>100</b>	<b>76.899</b>	<b>82.189</b>

Tabel 3. Rijksbrede indeling in FGR Functiefamilies en Functiegroepen 2014

Rijksbreed zijn in 2014 de meeste functies en personen ingedeeld in de functiegroep Verwerken en Behandelen (3-8) van de functiefamilie Uitvoering. In totaal 8885 personen, dat wil zeggen 10% van de ingedeeld populatie. Ook de functiegroep Adviseur Bedrijfsvoering (8-11) scoort hoog met 8 % van het totaal aantal indelingen.

De functiegroepen met in 2014 rijksbreed 10 of minder indelingen zijn: Strategisch Inspecteur (10 fte) en Topwetenschappelijk Medewerker (6 fte).



## 1.4 Indelingen in FGR Functiegroepen Rijksbreed 2013 – 2014

In onderstaande tabel zijn de rijksbrede indelingen in de functiefamilies en functiegroepen van het FGR van zowel 2013 als 2014 opgenomen. Het kwantitatieve verschil tussen 2014 en 2013 (uitgedrukt in procenten) is opgenomen in de kolom 'verschil'. De percentages in de eerst twee kolommen zijn gerelateerd aan het totaal van het betreffende jaar.

Functiefamilies en Functiegroepen	2013	2014	2013	2014	verschil	2013	2014
	%	%	fte	fte	%	personen	personen
<b>Lijnmanagement</b>	<b>7,3</b>	<b>7,5</b>	<b>5.299</b>	<b>5.739</b>	<b>8,3%</b>	<b>5.326</b>	<b>5.759</b>
Topmanager	0,7	0,8	507	631	24,6%	497	623
Middenmanager	3,3	3,5	2.432	2.659	9,3%	2.438	2.663
Operationeel Manager	3,2	3,2	2.360	2.449	3,8%	2.391	2.473
<b>Beleid</b>	<b>6,2</b>	<b>6,5</b>	<b>4.502</b>	<b>5.014</b>	<b>11,4%</b>	<b>4.728</b>	<b>5.233</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	0,1	0	39	35	-9,9%	40	36
Coördinerend Beleidsmedewerker	1,5	1,5	1.063	1.156	8,8%	1.099	1.190
(Senior) Beleidsmedewerker	4,3	4,6	3.124	3.557	13,8%	3.283	3.712
Beleidsondersteuner	0,4	0,3	275	266	-3,6%	306	295
<b>Project-/Programmamanagement</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>1.805</b>	<b>1.898</b>	<b>5,2%</b>	<b>1.840</b>	<b>1.933</b>
Project-/Programmadirecteur	0,1	0,1	68	73	6,1%	68	72
Project-/Programmamanager	0,9	0,9	627	709	13,0%	631	713
Projectleider	1,3	1,3	937	1.029	9,9%	963	1.057
Deelprojectleider	0,2	0,1	173	88	-49,4%	178	91
<b>Kennis en Onderzoek</b>	<b>3</b>	<b>2,9</b>	<b>2.187</b>	<b>2.239</b>	<b>2,3%</b>	<b>2.393</b>	<b>2.444</b>
Topwetenschappelijk Medewerker	0	0	4	6	52,3%	5	7
Senior Wetenschappelijk Medewerker	0,4	0,4	267	272	1,7%	282	287
Wetenschappelijk Medewerker	1,5	1,5	1.120	1.183	5,6%	1.225	1.290
Onderzoeksmedewerker	0,7	0,7	498	506	1,7%	544	553
Onderzoeksondersteuner	0,4	0,4	298	271	-8,9%	337	307
<b>Advisering</b>	<b>10,4</b>	<b>11,1</b>	<b>7.587</b>	<b>8.537</b>	<b>12,5%</b>	<b>7.951</b>	<b>8.928</b>
Strategisch Adviseur	0,1	0,1	77	69	-10,9%	78	70
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	1,1	1,3	805	1.010	10,7%	831	1.038
(Senior) Adviseur	6,4	6,7	4.670	5.168	25,4%	4.882	5.400
Medewerker Advisering	2,8	3	2.035	2.290	12,5%	2.160	2.420
<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>23,3</b>	<b>25,1</b>	<b>16.947</b>	<b>19.311</b>	<b>13,9%</b>	<b>18.433</b>	<b>20.903</b>
Coördinerend/Special Adviseur Bedrijfsvoering	0,6	0,8	460	626	36,0%	470	638
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	3,6	4,1	2.649	3.134	18,3%	2.764	3.264
Adviseur Bedrijfsvoering	7,8	8	5.654	6.135	8,5%	6.004	6.507
Medewerker Vervoer	0,3	0,3	223	244	9,6%	224	244
Medewerker Communicatie	0,1	0,1	68	77	14,2%	80	92
Medewerker Administratie	2,8	2,8	2.061	2.166	5,1%	2.355	2.463
Medewerker Facilitair Management	2,2	3	1.627	2.320	42,6%	1.797	2.552
Medewerker Beveiliging	0,2	0,3	153	253	65,4%	153	253
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	2,1	2,2	1.528	1.682	10,1%	1.640	1.794
Managementondersteuner	3,4	3,4	2.446	2.592	6,0%	2.859	3.005
Trainer	0,1	0,1	79	83	4,8%	87	91

Functiefamilies en Functiegroepen	2013	2014	2013	2014	verschil	2013	2014
	%	%	fte	fte	%	personen	personen
<b>Toezicht</b>	<b>5,8</b>	<b>5,9</b>	<b>4.254</b>	<b>4.512</b>	<b>6,1%</b>	<b>4.435</b>	<b>4.704</b>
Strategisch Inspecteur	0	0	8	10	20,9%	8	10
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	0,6	0,6	406	456	12,5%	418	471
Senior Inspecteur	1,9	1,9	1.408	1.475	4,7%	1.471	1.536
Inspecteur/Medewerker Toezicht	2,8	2,8	2.047	2.177	6,4%	2.098	2.237
Ondersteunend Medew. Toezicht/Medew. Toezicht	0,5	0,5	386	394	2,2%	440	450
<b>Uitvoering</b>	<b>41,5</b>	<b>38,6</b>	<b>30.206</b>	<b>29.650</b>	<b>-1,8%</b>	<b>32.852</b>	<b>32.285</b>
Geestelijk Verzorger	0,2	0,2	142	132	-7,0%	175	161
Medicus/Gedragwetenschapper	0,5	0,6	368	449	22,1%	451	545
Zorgprofessional	0,5	0,4	333	313	-6,2%	407	383
Inrichtingswerker	4,9	4,2	3.612	3.234	-10,5%	3.748	3.381
(Inrichtings)beveiliging	5,8	5,1	4.210	3.922	-6,8%	4.319	4.041
Medewerker Educatie en Vorming	0,5	0,5	401	365	-8,9%	457	417
Forensisch Therapeutisch Werker	2,1	1,9	1.540	1.488	-3,4%	1.622	1.564
Sociaal-Maatschappelijk Werker	0,6	0,5	358	387	7,9%	387	411
Senior Medew. Behandelen en Ontwikkelen	1,9	1,9	1.413	1.459	3,3%	1.523	1.551
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	6,9	7,2	5.018	5.553	10,7%	5.445	5.997
Medewerker Verwerken en Behandelen	10,6	10	7.694	7.711	0,2%	8.884	8.885
Commissiesecretaris	4,3	4,1	3.103	3.179	2,4%	3.403	3.483
Medewerker Operationeel Verkeersmanagem.	1,9	1,6	1.373	1.221	-11,1%	1.379	1.230
Medewerker Operationeel Beheer en Onderhoud	0,4	0,2	291	180	-38,3%	290	179
Medew. Voorbereid. Aanleg, Beheer en Onderhoud	0,4	0	259	35	-86,4%	267	35
Medew. Begeleiding Aanleg, Beheer en Onderhoud	0,1	0	91	21	-77,0%	95	22
<b>Totaal</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>72.787</b>	<b>76.899</b>	<b>5,6%</b>	<b>77.958</b>	<b>82.189</b>

Tabel 4: Rijksbrede indeling in FGR Functiegroepen 2013 – 2014

Zowel in 2013 als in 2014 heeft de functiegroep Medewerker Verwerken en Behandelen (3-8) van de functiefamilie Uitvoering rijksbreed het hoogste aantal indelingen; 10,6 % respectievelijk 10 %.

Medewerker Beveiliging (functiefamilie Bedrijfsvoering) is de functiegroep die met 65,4 % het meest is gegroeid in 2014 (van 153 fte naar 253 fte indelingen).

Het Functiegebouw Rijk heeft vier functiegroepen waar uitsluitend RWS functies kunnen worden ingedeeld. In alle vier functiegroepen is het aantal indelingen ten opzichte van 2013 gedaald:

- Medewerker Operationeel Verkeersmanagement (- 11,1 %)
- Medewerker Operationeel Beheer en Onderhoud (- 38,3 %)
- Medewerker Voorbereiding, Aanleg, Beheer en Onderhoud (- 86,4 %)
- Medewerker, Begeleiding, Aanleg, Beheer en Onderhoud (- 77 %)

Achter de functiegroepnaam is in percentages de afname van het aantal indelingen ten opzichte van 2013 vermeld. De verklaring hiervoor is dat RWS heeft besloten de operationele onderhoudstaken in de salarisschalen 4 t/m 6 door de markt te laten uitvoeren en zelf vooral de, hoger ingeschaalde, regie- en opdrachtgeverstaken te gaan uitvoeren. Dit beleid heeft geleid tot de vermelde afname in de bovenstaande vier RWS functiegroepen.

## 1.5 Meest voorkomende indelingen per Ministerie / Grote Uitvoeringsorganisatie 2014

De volledige departementale indelingen in de functiefamilies en functiegroepen van het Functiegebouw Rijk zijn vanwege de omvang opgenomen in de bijlage.

Onderstaande tabel laat zien welke functiegroep het meest voorkomt bij een ministerie / grote uitvoeringsorganisatie.

Ministerie / Grote Uitvoeringsorganisatie	Functiegroep	schaalrange	fte	%
<b>Algemene Zaken</b>	(Senior) Adviseur	11-13	77	24,0%
<b>Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties</b>	Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	930	18,3%
• BZK - Kern	(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	323	27,8%
• BZK - Uitvoering	Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	810	20,6%
<b>Buitenlandse Zaken</b>	(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	493	21,4%
<b>Economische Zaken</b>	Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	1.143	13,0%
<b>Financiën</b>	Medewerker Facilitair Management	3-8	713	18,2%
• FIN - Kern	Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	244	16,7%
• FIN - Belastingdienst*	Medewerker Facilitair Management	3-8	703	28,7%
<b>Infrastructuur en Milieu</b>	(Senior) Adviseur	11-13	2.573	21,7%
• IenM - Kern	(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	517	14,9%
• IenM - Rijkswaterstaat	(Senior) Adviseur	11-13	2.362	28,2%
<b>Onderwijs Cultuur en Wetenschappen</b>	Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	546	14,3%
• OCW - Kern	(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	308	15,0%
• OCW - DUO	Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	438	24,9%
<b>Sociale Zaken en Werkgelegenheid</b>	Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	663	30,2%
<b>Veiligheid en Justitie</b>	Medewerker Verwerken Behandelen	3-8	6.095	17,5%
• VenJ - Kern	Medewerker Verwerken Behandelen	3-8	4.460	29,6%
• VenJ - DJI	(Inrichtings)Beveiliging	4-6	3.922	26,4%
• VenJ - Raad vd Kinderbescherming	Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	1.102	57,1%
• VenJ - IND	Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	974	33,4%
<b>Volksgesondheid, Welzijn en Sport</b>	Wetenschappelijk medewerker	10-13	539	13,9%

\* Bij de Belastingdienst is de indeling in het Functiegebouw Rijk nog in uitvoering

Tabel 5: Meest voorkomende indelingen per ministerie / grote uitvoeringsorganisatie

De kolom % laat zien welk percentage de meest voorkomende FGR Functiegroep uitmaakt van het totaal aantal indelingen van het betreffende departement(sonderdeel).

De vorige rapportage over 2013 bevatte geen naar kern en grote uitvoeringsorganisaties uitgesplitste departementale indelingen zoals bovenstaande tabel over 2014. Vergelijken kan daarom alleen op het totaal aantal indelingen per ministerie.

Bij bijna alle ministeries is – ook waar een uitsplitsing is gemaakt naar kern en uitvoeringsdiensten - de meest voorkomende functiegroep in 2014 hetzelfde als in 2013.

Alleen bij het ministerie van Veiligheid en Justitie (Totaal) is er in 2014 een andere meest voorkomende functiegroep dan in 2013. In 2013 was bij VenJ de meest voorkomende functiegroep (Inrichtings)beveiliging (14,4 %), in 2014 is dit de functiegroep Medewerker Verwerken en Behandelen (17,5 %).

## 1.6 Rijksbreed ingedeelde Functiegroepen 2013 - 2014

De indelingsrapportage 2013 had betrekking op 9 ministerie en in totaal 52 functiegroepen. In 17 van deze 52 functiegroepen bleken alle 9 ministeries functies te hebben ingedeeld.

De indelingsrapportage 2014 heeft betrekking op 10 ministeries (waarvan er 4 zijn uitgesplitst naar Kern en Uitvoeringsorganisatie). Het aantal functiegroepen is in 2014 gestegen naar 54.

De onderstaande tabel laat zien in welke functiegroepen alle ministeries zowel in 2013 als 2014 functies hebben ingedeeld en in welke functiegroep niet.

Rijksbreed Ingedeelde Functiegroepen	2013	2014
Alle (4) Functiegroepen Advisering	X	X
Alle (3) Functiegroepen Lijnmanagement	X	X
Project-/Programmamanager	X	X
Projectleider	X	X
Adviseur Bedrijfsvoering	X	X
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	X	X
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsvoering	X	X
Managementondersteuner	X	X
Medewerker Administratie	X	O
Medewerker ICT/Techniek/Informatiebeheer/DIV	X	X
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	X	X
Senior Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	X	X

Tabel 6: Rijksbreed ingedeelde Functiegroepen

In 2014 hebben alle ministeries functies ingedeeld in 17 van de 54 functiegroepen. Het verschil met 2013 is dat de volgende functiegroep niet meer rijksbreed is ingedeeld:

- Medewerker Administratie (4-8) komt niet meer voor bij het ministerie van AZ

Het ministerie van AZ is tevens het enige ministerie waar geen functies zijn ingedeeld in de functiefamilie Beleid.

## 2 Conclusies en aanbeveling

In 2014 is het aantal indelingen in het Functiegebouw Rijk (FGR) ten opzichte van 2013 met circa 4000 fte gestegen. Op de peildatum 31 december 2014 waren in het P-Direktsysteem circa 77.000 fte ingedeeld in het FGR. De stijging is grotendeels te verklaren door de aansluiting van het ministerie van Buitenlandse Zaken in 2014 op het P-Direktsysteem én door de eerste FGR-indelingen bij de Belastingdienst. De rangorde van de functiefamilies naar grootte is in 2013 hetzelfde als in 2014 (zie tabel 2). Wel heeft de stijging van het aantal indelingen in het FGR geleid tot geringe wijzigingen in de volgende onderlinge verhoudingen. De hieronder geschetste 'ontwikkelingen' moeten in dit perspectief worden gezien.

### **Ontwikkelingen in de Functiefamilies Uitvoering en Bedrijfsvoering**

De functiefamilie Uitvoering blijft de functiefamilie met de meeste FGR-indelingen, hoewel er in 2014 een afname is van 41,5 % naar 38,6% van het totaal aantal indelingen. Hier tegenover staat in 2014 een stijging van het aantal FGR-indelingen in de op één na grootste functiefamilie Bedrijfsvoering, namelijk van 23,3% naar 25,1%. Een deel van de afname / stijging in de betreffende totaalcijfers van 2014 kan verklaard worden door de FGR-indelingen bij het ministerie van Buitenlandse Zaken en bij de Belastingdienst, met respectievelijk slechts 223 fte en 244 fte, in de functiefamilie Uitvoering. Terwijl het aantal indelingen bij deze organisaties in de functiefamilie Bedrijfsvoering in 2014 met respectievelijk 765 fte en 1.993 fte aanzienlijk meer is toegenomen.

Naar verwachting zullen toekomstige FGR-indelingen bij de Belastingdienst vooral leiden tot een stijging van het aantal indelingen bij de functiefamilies Uitvoering en Toezicht. Een stijging van het aantal indelingen in de functiefamilie Uitvoering ten koste van de functiefamilie Bedrijfsvoering, wordt bovendien verwacht door de - inmiddels gerealiseerde - uitbreiding van de functiefamilie Uitvoering met de volgende vier functiegroepen:

- Nautisch Medewerker (4-8)
- Medewerker Operationeel Scheepsmanagement (6-10)
- Sr. Medewerker Informatie-voorziening (8-11)
- Expert Informatievoorziening (11-13)

De daling in de omvang van de functiefamilie Uitvoering lijkt daarom tijdelijk.

### **Ontwikkelingen in de Functiefamilies Beleid en Advisering**

De indeling in de functiefamilies Beleid en Advisering is in 2014 ten opzichte van 2013 met respectievelijk 11,4% en 12,5% gestegen. De stijging in de functiefamilie Beleid in 2014 is vooral toe te schrijven aan het ministerie van Buitenlandse Zaken, waar 644 fte in deze functiefamilie zijn ingedeeld. De stijging in de functiefamilie Advisering in 2014 is vooral toe te schrijven aan de aansluiting van de Belastingdienst en aan het ministerie van IenM waar in 2014 respectievelijk 154 en 579 fte in deze functiefamilie zijn ingedeeld.

In onderstaande tabel wordt het aantal departementale indelingen in de functiefamilie Advisering in 2013 en 2014 vergeleken. De verklaring voor de stijging bij IenM is de beleidswijziging bij de Rijkswaterstaat waardoor operationele onderhoudstaken worden uitbesteed aan de markt en de RWS voortaan zelf meer de regie- en opdrachtgeverstaken uitvoert. De stijging bij het ministerie van Financiën komt grotendeels door de indelingen in Advisering (154 fte) bij de Belastingdienst. De stijging van het aantal indelingen in de functiefamilies Beleid en Advisering lijkt dan ook vooral het gevolg van incidentele ontwikkelingen.

Ministeries	2013	2014	verschil %
AZ	94	95	0,7%
BZK	587	592	0,9%
BUZA		151	
EZ	609	645	5,9%
FIN	192	349	81,6%
IenM	3.980	4.559	14,5%
OCW	487	486	-0,2%
SZW	156	171	9,8%
VenJ	1.149	1.154	0,4%
VWS	328	334	1,8%

Tabel 7: Indelingen Functiefamilie Advisering 2013 - 2014 (in fte)

### Ontwikkelingen in de Functiefamilie Lijnmanagement

De departementale indelingen in de functiefamilie Lijnmanagement zijn in 2014 ten opzichte van 2013 bij 7 ministeries afgenomen en bij 2 ministeries gestegen. De daling van het aantal lijnmanagers bij de 7 ministeries wordt waarschijnlijk veroorzaakt door reorganisaties als gevolg van de taakstelling. Zoals gezegd is deze daling niet rijksbreed. Bij het ministeries van BZK en Financiën is er sprake van een stijging van het aantal lijnmanagers. Bij het ministerie van Financiën is het aantal managers met 106,7% het meest toegenomen. Deze stijging in 2014 kan geheel worden toegeschreven aan de 112 fte indelingen in Lijnmanagement bij de Belastingdienst.

In de totaalcijfers (tabel 2 en tabel 4) is de afname van het aantal lijnmanagers niet zichtbaar. Dit kan worden verklaard doordat in de totaalcijfers van 2014 voor het eerst een hoog groot aantal lijnmanagers bij de Belastingdienst (112 fte) en het ministerie van Buitenlandse Zaken (527 fte) is opgenomen. Het hoge percentage lijnmanagers bij Buitenlandse Zaken kan worden verklaard door de a-typische organisatiestructuur van het ministerie met 140 buitenlandse posten met een groot aantal op zichzelf staande organisatie-onderdelen met een eigen managementstructuur. Bovendien is, in tegenstelling tot deze managementfuncties, het lokale personeel (circa 2200 fte) op de 140 buitenlandse posten niet in het Functiegebouw Rijk ingedeeld. Door het niet (kunnen) meenemen van het lokaal personeel in de FGR indelingstabellen wordt het percentage lijnmanagers relatief hoog en ontstaat een vertekend beeld. In onderstaande tabel zijn de ontwikkelingen in de functiefamilie Lijnmanagement zichtbaar.

Ministeries	2013	2014	verschil %
AZ	31	30	-3,2%
BZK	400	431	8%
BUZA		527	
EZ	664	630	-5,2%
FIN	106	220	106,7%
IenM	731	630	-13,8%
OCW	265	261	-1,7%
SZW	188	185	-1,6%
VenJ	2.631	2.553	-3%
VWS	274	273	-0,3%

Tabel 8: Indelingen Functiefamilie Lijnmanagement 2013 - 2014 (in fte)

Naar verwachting zal in 2016 het Functiegebouw Rijk worden uitgebreid met een nieuwe functiegroep Topmanager-generaal (N19) in de functiefamilie Lijnmanagement. De huidige N19 functies zijn op dit moment ingedeeld in het Naast FGR Personeelssysteem. De uitbreiding van het FGR met deze nieuwe functiegroep zal dus op termijn leiden tot een lichte stijging van het aantal indelingen in de functiefamilie Lijnmanagement bij het ministerie van BZK, waar ze zijn geëpositieerd.

### **Opvallende indelingen**

In de departementale indelingsoverzichten (peildatum 31 december 2014) vallen de volgende indelingen op.

- Ministerie van SZW: 1x Inrichtingswerker (6-8)
- Ministerie van VenJ: 1x Medewerker Voorbereiding, Aanleg, Beheer en Onderhoud (5-10)
- Ministerie van Financiën / Belastingdienst: 1x Inrichtingswerker (6-8)

De betreffende ministeries hebben aangegeven dat in de departementale indelingsoverzichten van het eerste kwartaal van 2015 deze indelingen niet meer voorkomen. De indelingen zijn blijkbaar hersteld na de peildatum.

### **Aanbeveling**

Het voorliggende rapport laat zien hoeveel fte en personen er op 31 december 2014 waren ingedeeld in de functiefamilies en functiegroepen van het FGR en wat de wijzigingen zijn ten opzichte van 2013. Het rapport is desondanks een momentopname. Het personeelsbestand en het FGR blijven zich ontwikkelen. Bijvoorbeeld door de indeling van functies bij (onderdelen van) de Belastingdienst in het Functiegebouw Rijk, door de uitbreiding van het FGR met nieuwe functiegroepen, door beleidswijzigingen enz. Door het onderhavige onderzoek jaarlijks te herhalen kunnen deze en soortgelijke ontwikkelingen in kaart worden gebracht en worden geanalyseerd.

Aanbevolen wordt het onderzoek naar de FGR indelingen bij de ministeries te herhalen met als nieuwe peildatum 31 december 2015.

# Bijlage: Indeling FGR Functiegroepen per Ministerie / Uitvoeringsorganisatie

De onderstaande indelingsoverzichten hebben als peildatum 31 december 2014



## B.1 Ministerie van Algemene Zaken

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>9,3%</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Topmanager	15-18	2,2%	7	7
Middenmanager	12-16	5,3%	17	17
Operationeel Manager	7-13	1,8%	6	6
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>2,1%</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Project-/Programmamanager	13-15	0,3%	1	1
Projectleider	11-13	1,8%	6	6
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>6,5%</b>	<b>21</b>	<b>22</b>
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	2,4%	8	8
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	4,1%	13	14
<b>Advisering</b>		<b>29,7%</b>	<b>95</b>	<b>99</b>
Strategisch Adviseur	15-16	2,2%	7	7
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	2,1%	7	7
Medewerker Advisering	8-11	1,4%	5	5
(Senior) Adviseur	11-13	24%	77	80
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>34,5%</b>	<b>110</b>	<b>124</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,3%	1	1
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	5,6%	18	18
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	12,9%	41	47
Medewerker Vervoer	3-10	0,9%	3	3
Medewerker Communicatie	5-8	0,2%	1	1
Medewerker Facilitair Management	3-8	3,6%	11	13
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	2,2%	7	8
Managementondersteuner	5-10	8,9%	28	33
<b>Uitvoering</b>		<b>17,8%</b>	<b>57</b>	<b>65</b>
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	1,0%	3	4
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	16,5%	53	60
Commissiesecretaris	8-13	0,3%	1	1
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>320</b>	<b>347</b>

## B.2 Ministerie van Buitenlandse Zaken

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>22,9%</b>	<b>527</b>	<b>528</b>
Topmanager	15-18	6,2%	142	142
Middenmanager	12-16	11,4%	263	263
Operationeel Manager	7-13	5,3%	123	123
<b>Beleid</b>		<b>27,9%</b>	<b>644</b>	<b>653</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,1%	2	2
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	5,8%	134	135
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	21,4%	493	501
Beleidsondersteuner	8-11	0,6%	15	15
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>1,3%</b>	<b>31</b>	<b>31</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,0%	1	1
Project-/Programmamanager	13-15	0,4%	9	9
Projectleider	11-13	0,7%	17	17
Deelprojectleider	9-11	0,2%	4	4
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,8%</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,5%	12	12
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,3%	7	7
<b>Advisering</b>		<b>6,6%</b>	<b>151</b>	<b>157</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,2%	4	4
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,8%	43	43
(Senior) Adviseur	11-13	4,4%	101	106
Medewerker Advisering	8-11	0,2%	4	4
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>31,3%</b>	<b>722</b>	<b>765</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,4%	9	9
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	5,8%	133	138
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	10,9%	251	265
Medewerker Vervoer	3-10	0,3%	8	8
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	3	3
Medewerker Administratie	4-8	3,3%	77	86
Medewerker Facilitair Management	3-8	0,4%	8	9
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	2,6%	60	61
Managementondersteuner	5-10	7,5%	172	186
<b>Uitvoering</b>		<b>9,1%</b>	<b>211</b>	<b>223</b>
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	2,4%	55	60
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	2,5%	57	59
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	4,3%	98	104
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>2.304</b>	<b>2.376</b>

### B.3 Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties - Totaal\*

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>8,5%</b>	<b>431</b>	<b>432</b>
Topmanager	15-18	1,1%	58	57
Middenmanager	12-16	4,6%	236	236
Operationeel Manager	7-13	2,7%	138	139
<b>Beleid</b>		<b>9,8%</b>	<b>497</b>	<b>520</b>
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	2,6%	135	137
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,0%	2	2
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	6,3%	323	339
Beleidsondersteuner	8-11	0,7%	38	42
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>5,7%</b>	<b>289</b>	<b>291</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,3%	13	13
Project-/Programmamanager	13-15	2,8%	141	140
Projectleider	11-13	2,3%	117	119
Deelprojectleider	9-11	0,4%	18	19
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,0%</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,0%	1	1
<b>Advisering</b>		<b>11,6%</b>	<b>592</b>	<b>615</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	5	5
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	2,6%	135	139
(Senior) Adviseur	11-13	6,7%	339	352
Medewerker Advisering	8-11	2,2%	113	119
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>56,4%</b>	<b>2.874</b>	<b>3.058</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	1,7%	86	89
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	9,8%	499	526
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	18,3%	930	976
Medewerker Vervoer	3-10	1,9%	97	96
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	4	4
Medewerker Administratie	4-8	7,4%	378	424
Medewerker Facilitair Management	3-8	5,0%	254	272
Medewerker Beveiliging	4-6	2,0%	104	104
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	7,0%	354	382
Managementondersteuner	5-10	3,1%	157	172
Trainer	7-12	0,2%	11	13
<b>Uitvoering</b>		<b>8,0%</b>	<b>407</b>	<b>438</b>
Senior Medew. Beh. en en Ontwikkelen	11-14	1,8%	90	93
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	4,5%	228	243
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	1,4%	72	84
Commissiesecretaris	8-13	0,3%	17	18
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>5.092</b>	<b>5.355</b>

\* Exclusief AIVD. Van de AIVD zijn alleen totaalgegevens beschikbaar (1.394 fte en 1.463 medewerkers). De indeling van de AIVD-functies in de FGR functiefamilies en –groepen is niet in het P-Direktsysteem opgenomen.

### B.3.1 Ministerie van BZK – Kern\*

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>9,2%</b>	<b>106</b>	<b>106</b>
Topmanager	15-18	3,4%	40	39
Middenmanager	12-16	5,2%	61	61
Operationeel Manager	7-13	0,5%	6	6
<b>Beleid</b>		<b>42,8%</b>	<b>497</b>	<b>520</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,2%	2	2
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	11,6%	135	137
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	27,8%	323	339
Beleidsondersteuner	8-11	3,2%	38	42
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>3,5%</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,3%	3	3
Project-/Programmamanager	13-15	2,8%	32	32
Projectleider	11-13	0,4%	5	5
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,1%</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,1%	1	1
<b>Advisering</b>		<b>12,7%</b>	<b>147</b>	<b>154</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,3%	3	3
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	3,5%	40	42
(Senior) Adviseur	11-13	7,6%	89	92
Medewerker Advisering	8-11	1,3%	15	17
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>31,8%</b>	<b>369</b>	<b>393</b>
Coördinerend/Spe. Adviseur Bedrijfsv	13-15	2,4%	28	29
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	9,1%	106	110
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	10,4%	121	128
Medewerker Communicatie	5-8	0,2%	3	3
Medewerker Administratie	4-8	1,8%	21	24
Medewerker Facilitair Management	3-8	0,7%	8	8
Managementondersteuner	5-10	7,2%	84	91
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>1.161</b>	<b>1.214</b>

\* BZK Kern = alle FGR indelingen bij BZK minus de FGR indelingen bij DOC-Direkt; Logius; P-Direkt; SSC-ICT; Uitvoeringsorganisatie Bedrijfsvoering Rijk, Rijksvastgoedbedrijf, FM Haaglanden, Dienst Huurcommissie, Rijksdienst voor Identiteitsgegevens.

## B.3.2 Ministerie van BZK - Uitvoering\*

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>8,3%</b>	<b>325</b>	<b>326</b>
Topmanager	15-18	0,5%	18	18
Middenmanager	12-16	4,4%	175	175
Operationeel Manager	7-13	3,4%	132	133
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>6,3%</b>	<b>249</b>	<b>251</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,3%	10	10
Project-/Programmamanager	13-15	2,8%	109	108
Projectleider	11-13	2,8%	112	114
Deelprojectleider	9-11	0,5%	18	19
<b>Advisering</b>		<b>11,3%</b>	<b>445</b>	<b>461</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	2	2
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	2,4%	94	97
(Senior) Adviseur	11-13	6,4%	250	260
Medewerker Advisering	8-11	2,5%	98	102
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>63,7%</b>	<b>2.505</b>	<b>2.665</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	1,5%	59	60
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	10,0%	394	416
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	20,6%	810	848
Medewerker Vervoer	3-10	2,5%	97	96
Medewerker Communicatie	5-8	0,0%	1	1
Medewerker Administratie	4-8	9,1%	357	400
Medewerker Facilitair Management	3-8	6,3%	247	264
Medewerker Beveiliging	4-6	2,6%	104	104
Medewerker ICT/Tech./Inform.beh./DIV	5-8	9,0%	354	382
Managementondersteuner	5-10	1,9%	73	81
Trainer	7-12	0,3%	11	13
<b>Uitvoering</b>		<b>10,4%</b>	<b>407</b>	<b>438</b>
Senior Med. Behandelen en Ontwikkelen	11-14	2,3%	90	93
Medewerker Beh. en Ontwikkelen	8-11	5,8%	228	243
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	1,8%	72	84
Commissiesecretaris	8-13	0,4%	17	18
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>3.931</b>	<b>4.141</b>

\*Tot BZK Uitvoering worden gerekend: DOC-Direkt; Logius; P-Direkt; SSC-ICT; Uitvoeringsorganisatie Bedrijfsvoering Rijk, Rijksvastgoedbedrijf, FM Haaglanden, Dienst Huurcommissie, Rijksdienst voor Identiteitsgegevens.

## B.4 Ministerie van Economische Zaken

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>7,2%</b>	<b>630</b>	<b>633</b>
Topmanager	15-18	0,8%	69	68
Middenmanager	12-16	4,7%	417	421
Operationeel Manager	7-13	1,6%	143	144
<b>Beleid</b>		<b>11,0%</b>	<b>966</b>	<b>1.012</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,1%	5	5
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	2,2%	192	197
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	8,3%	727	762
Beleidsondersteuner	8-11	0,5%	41	48
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>2,3%</b>	<b>200</b>	<b>207</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,1%	7	7
Project-/Programmamanager	13-15	0,7%	57	58
Projectleider	11-13	1,5%	135	142
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>3,7%</b>	<b>325</b>	<b>359</b>
Topwetenschappelijk Medewerker	15-17	0,0%	0	1
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,2%	16	17
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	1,1%	101	105
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,9%	78	86
Onderzoeksondersteuner	3-8	1,5%	130	150
<b>Advisering</b>		<b>7,3%</b>	<b>645</b>	<b>685</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	7	7
(Senior) Adviseur	11-13	4,3%	379	402
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,1%	96	99
Medewerker Advisering	8-11	1,8%	162	177
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>21,9%</b>	<b>1.929</b>	<b>2.075</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,4%	37	38
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	4,8%	426	440
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	8,5%	748	788
Medewerker Vervoer	3-10	0,0%	4	4
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	5	5
Medewerker Administratie	4-8	1,8%	156	178
Medewerker Facilitair Management	3-8	1,3%	118	129
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	1,6%	140	155
Managementondersteuner	5-10	3,3%	294	338
<b>Toezicht</b>		<b>20,4%</b>	<b>1.795</b>	<b>1.856</b>
Strategisch Inspecteur	15-16	0,0%	3	3
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	1,1%	95	98
Senior Inspecteur	11-13	7,5%	662	689
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	10,6%	930	954
Onderst. Medew. Toezicht/Med. Toezicht	5-8	1,2%	106	112

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>26,3%</b>	<b>2.321</b>	<b>2.530</b>
Senior Medew. Behand. en Ontwikkelen	11-14	7,9%	697	743
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	13,0%	1143	1233
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	5,4%	479	552
Commissiesecretaris	8-13	0,0%	2	2
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>8.810</b>	<b>9.357</b>

## B.5 Ministerie van Financiën – Totaal\*

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>5,6%</b>	<b>220</b>	<b>221</b>
Topmanager	15-18	0,9%	36	35
Middenmanager	12-16	2,8%	110	110
Operationeel Manager	7-13	1,9%	74	76
<b>Beleid</b>		<b>6,7%</b>	<b>261</b>	<b>264</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,2%	6	6
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	3,2%	127	129
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	3,3%	127	128
Beleidsondersteuner	8-11	0,0%	1	1
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>2,7%</b>	<b>105</b>	<b>108</b>
Project-/Programmamanager	13-15	0,6%	24	25
Projectleider	11-13	1,8%	72	74
Deelprojectleider	9-11	0,2%	8	9
<b>Advisering</b>		<b>8,9%</b>	<b>349</b>	<b>358</b>
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	3,2%	124	127
Strategisch Adviseur	15-16	0,2%	8	8
(Senior) Adviseur	11-13	5,4%	209	215
Medewerker Advisering	8-11	0,2%	8	8
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>66,3%</b>	<b>2.591</b>	<b>2.803</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	7,6%	298	304
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	13,6%	531	552
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	11,6%	454	484
Medewerker Vervoer	3-10	0,2%	6	6
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	2	4
Medewerker Administratie	4-8	4,2%	164	193
Medewerker Facilitair Management	3-8	18,2%	713	785
Medewerker Beveiliging	4-6	0,8%	32	32
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	4,6%	181	195
Managementondersteuner	5-10	5,3%	208	247
Trainer	7-12	0,0%	1	1
<b>Toezicht</b>		<b>1,2%</b>	<b>45</b>	<b>46</b>
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	1,2%	45	46
<b>Uitvoering</b>		<b>8,7%</b>	<b>339</b>	<b>365</b>
Inrichtingswerker	6-8	0,0%	1	1
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	1,1%	43	44
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	2,6%	102	110
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	4,9%	193	210
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>3.910</b>	<b>4.165</b>



## B.5.1 Ministerie van Financiën - Kern\*

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>7,4%</b>	<b>108</b>	<b>107</b>
Topmanager	15-18	2,2%	33	32
Middenmanager	12-16	5,1%	75	75
<b>Beleid</b>		<b>17,8%</b>	<b>260</b>	<b>263</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,4%	6	6
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	8,6%	126	128
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	8,7%	127	128
Beleidsondersteuner	8-11	0,1%	1	1
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>0,8%</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Project-/Programmamanager	13-15	0,5%	7	7
Projectleider	11-13	0,1%	2	2
Deelprojectleider	9-11	0,2%	3	3
<b>Advisering</b>		<b>13,4%</b>	<b>196</b>	<b>200</b>
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	4,3%	62	63
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	1	1
(Senior) Adviseur	11-13	8,7%	128	131
Medewerker Advisering	08-11	0,3%	5	5
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>52,5%</b>	<b>767</b>	<b>810</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	14,8%	216	220
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	16,7%	244	250
Adviseur Bedrijfsvoering	08-11	11,1%	162	173
Medewerker Administratie	04-08	1,3%	19	21
Medewerker Facilitair Management	03-08	0,7%	10	11
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	05-08	1,9%	27	32
Managementondersteuner	05-10	6,1%	89	103
<b>Uitvoering</b>		<b>8,1%</b>	<b>118</b>	<b>121</b>
Senior Medew. Behandelen en Ontwikkelen	11-14	0,5%	7	8
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	08-11	1,4%	20	21
Medewerker Verwerken en Behandelen	03-08	6,2%	91	92
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>1.461</b>	<b>1.513</b>

\*FIN Kern = alle FGR indelingen bij Financiën minus de FGR indelingen bij de Belastingdienst

## B.5.2 Ministerie van Financiën - Belastingdienst

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>4,6%</b>	<b>112</b>	<b>114</b>
Topmanager	15-18	0,1%	3	3
Middenmanager	12-16	1,4%	35	35
Operationeel Manager	7-13	3,0%	74	76
<b>Beleid</b>		<b>0,0%</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	0,0%	1	1
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>3,8%</b>	<b>93</b>	<b>96</b>
Project-/Programmamanager	13-15	0,7%	18	18
Projectleider	11-13	2,9%	70	72
Deelprojectleider	9-11	0,2%	6	6
<b>Advisering</b>		<b>6,3%</b>	<b>154</b>	<b>158</b>
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	2,5%	62	64
Strategisch Adviseur	15-16	0,3%	7	7
(Senior) Adviseur	11-13	3,3%	82	84
Medewerker Advisering	8-11	0,1%	3	3
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>74,5%</b>	<b>1.824</b>	<b>1.993</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	3,4%	82	84
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	11,7%	287	302
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	11,9%	292	311
Medewerker Vervoer	3-10	0,2%	6	6
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	2	4
Medewerker Administratie	4-8	5,9%	146	172
Medewerker Facilitair Management	3-8	28,7%	703	774
Medewerker Beveiliging	4-6	1,3%	32	32
Medewerker ICT/Techniek/ Inf.beheer/DIV	5-8	6,3%	154	163
Managementondersteuner	5-10	4,8%	119	144
Trainer	7-12	0,0%	1	1
<b>Toezicht</b>		<b>1,9%</b>	<b>45</b>	<b>46</b>
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	1,9%	45	46
<b>Uitvoering</b>		<b>9,0%</b>	<b>220</b>	<b>244</b>
Inrichtingswerker	6-8	0,0%	1	1
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	1,5%	36	36
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	3,4%	82	89
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	4,1%	101	118
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>2.449</b>	<b>2.652</b>

## B.6 Ministerie van Infrastructuur en Milieu - Totaal

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>5,3%</b>	<b>630</b>	<b>631</b>
Topmanager	15-18	1,1%	125	123
Middenmanager	12-16	3,4%	405	407
Operationeel Manager	7-13	0,8%	100	101
<b>Beleid</b>		<b>6,7%</b>	<b>791</b>	<b>833</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,0%	1	1
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	1,8%	214	223
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	4,4%	517	545
Beleidsondersteuner	8-11	0,5%	58	64
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>6,7%</b>	<b>788</b>	<b>799</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,2%	29	29
Project-/Programmamanager	13-15	2,6%	308	310
Projectleider	11-13	3,7%	434	442
Deelprojectleider	9-11	0,2%	18	18
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>2,5%</b>	<b>298</b>	<b>320</b>
Topwetenschappelijk Medewerker	15-17	0,0%	1	1
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,5%	54	58
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	1,8%	214	228
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,2%	21	22
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,1%	9	11
<b>Advisering</b>		<b>38,5%</b>	<b>4.559</b>	<b>4.753</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,2%	21	21
(Senior) Adviseur	11-13	21,7%	2.573	2.678
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	2,9%	344	351
Medewerker Advisering	8-11	13,7%	1622	1703
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>17,4%</b>	<b>2.056</b>	<b>2.268</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,7%	86	87
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	3,3%	389	404
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	5,5%	652	701
Medewerker Vervoer	3-10	0,6%	73	72
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	7	9
Medewerker Administratie	4-8	2,1%	252	297
Medewerker Facilitair Management	5-8	0,4%	48	52
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-10	0,8%	98	109
Managementondersteuner		3,8%	451	537
<b>Toezicht</b>		<b>7,4%</b>	<b>875</b>	<b>911</b>
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	0,7%	80	83
Senior Inspecteur	11-13	2,6%	310	320
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	3,3%	388	398
Onderst. Medew. Toezicht/Med. Toezicht	5-8	0,8%	97	110

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>15,6%</b>	<b>1.841</b>	<b>1.877</b>
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	0,1%	15	15
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	2,0%	234	244
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	1,1%	136	152
Commissiesecretaris	8-13	0,0%	1	1
Medewerker Operationeel Beh. en Onderh	4-10	10,3%	180	179
Medewerker Operationeel Verk.managem.	4-10	1,5%	1221	1230
Medew. Voorber. Aanleg, Beh en Onderh	5-10	0,3%	34	34
Medew. Begel. Aanleg, Beh en Onderh	5-10	0,2%	21	22
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>11.837</b>	<b>12.392</b>

## B.6.1 Ministerie van IenM - Kern

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>6,4%</b>	<b>222</b>	<b>223</b>
Topmanager	15-18	1,6%	55	55
Middenmanager	12-16	4,5%	158	159
Operationeel Manager	7-13	0,3%	9	9
<b>Beleid</b>		<b>22,7%</b>	<b>791</b>	<b>833</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,0%	1	1
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	6,2%	214	223
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	14,9%	517	545
Beleidsondersteuner	8-11	1,7%	58	64
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>1,6%</b>	<b>55</b>	<b>56</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,2%	6	6
Project-/Programmamanager	13-15	1,2%	42	43
Projectleider	11-13	0,2%	6	6
Deelprojectleider	9-11	0,0%	1	1
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>8,6%</b>	<b>298</b>	<b>320</b>
Topwetenschappelijk Medewerker	15-17	0,0%	1	1
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	1,5%	54	58
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	6,1%	214	228
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,6%	21	22
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,3%	9	11
<b>Advisering</b>		<b>12,1%</b>	<b>419</b>	<b>445</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	4	5
(Senior) Adviseur	11-13	6,1%	211	224
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	2,4%	84	86
Medewerker Advisering	8-11	3,5%	120	130
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>23,2%</b>	<b>805</b>	<b>883</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	1,7%	59	60
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	4,8%	168	174
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	7,6%	266	285
Medewerker Vervoer	3-10	0,5%	19	19
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	3	4
Medewerker Administratie	4-8	2,0%	69	82
Medewerker Facilitair Management	5-8	0,2%	8	11
Medewerker ICT/Tech./Inform.beh./DIV	5-10	1,6%	54	61
Managementondersteuner	5-10	4,6%	159	187
<b>Toezicht</b>		<b>23,1%</b>	<b>802</b>	<b>836</b>
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	2,3%	80	83
Senior Inspecteur	11-13	8,9%	309	319
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	9,2%	320	328
Onderst. Med.,Toezicht/Medew. Toezicht	5-8	2,7%	93	106

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>2,4%</b>	<b>84</b>	<b>91</b>
Senior Med. Behandelen en Ontwikkelen	11-14	0,4%	15	15
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	1,1%	37	40
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	0,9%	31	35
Commissiesecretaris	8-13	0,0%	1	1
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>3.476</b>	<b>3.687</b>

\*IenM Kern = alle FGR indelingen bij IenM minus de FGR indelingen bij de Rijkswaterstaat

## B.6.2 Ministerie van IenM - Rijkswaterstaat

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>4,9%</b>	<b>408</b>	<b>408</b>
Topmanager	15-18	0,8%	70	68
Middenmanager	12-16	3,0%	247	248
Operationeel Manager	7-13	1,1%	91	92
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>8,8%</b>	<b>733</b>	<b>743</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,3%	23	23
Project-/Programmamanager	13-15	3,2%	265	267
Projectleider	11-13	5,1%	428	436
Deelprojectleider	9-11	0,2%	17	17
<b>Advisering</b>		<b>49,5%</b>	<b>4.139</b>	<b>4.308</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,2%	16	16
(Senior) Adviseur	11-13	28,2%	2362	2454
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	3,1%	260	265
Medewerker Advisering	8-11	18,0%	1501	1573
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>15,0%</b>	<b>1.251</b>	<b>1.385</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,3%	27	27
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	2,6%	221	230
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	4,6%	387	416
Medewerker Vervoer	3-10	0,6%	54	53
Medewerker Communicatie	5-8	0,0%	4	5
Medewerker Administratie	4-8	2,2%	183	215
Medewerker Facilitair Management	3-8	0,5%	39	41
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	0,5%	43	48
Managementondersteuner	5-10	3,5%	293	350
<b>Toezicht</b>		<b>0,9%</b>	<b>73</b>	<b>75</b>
Senior Inspecteur	11-13	0,0%	1	1
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	0,8%	68	70
Onderst. Medew. Toez./Medew. Toezicht	5-8	0,0%	4	4
<b>Uitvoering</b>		<b>21,0%</b>	<b>1.758</b>	<b>1.786</b>
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	2,4%	197	204
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	1,3%	105	117
Medewerker Operat Verkeersmanagem.	4-10	14,6%	1221	1230
Medewerker Operat.Beheer en Onderh	4-10	2,1%	180	179
Medew. Voorb. Aanleg, Beh en Onderh	5-10	0,4%	34	34
Medew. Begel.Aanleg, Beh en Onderh	5-10	0,2%	21	22
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>8.361</b>	<b>8.705</b>

## B.7 Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap - Totaal

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>6,8%</b>	<b>261</b>	<b>262</b>
Topmanager	15-18	0,9%	35	34
Middenmanager	12-16	3,9%	150	151
Operationeel Manager	7-13	2,0%	76	77
<b>Beleid</b>		<b>10,4%</b>	<b>397</b>	<b>418</b>
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	1,8%	70	73
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	8,1%	308	325
Beleidsondersteuner	8-11	0,5%	19	20
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>3,3%</b>	<b>124</b>	<b>127</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,1%	2	2
Project-/Programmamanager	13-15	1,5%	56	56
Projectleider	11-13	1,7%	64	66
Deelprojectleider	9-11	0,1%	3	3
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>2,9%</b>	<b>109</b>	<b>119</b>
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,2%	8	9
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	2,4%	92	100
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,2%	8	9
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,0%	1	1
<b>Advisering</b>		<b>12,7%</b>	<b>486</b>	<b>515</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	3	3
(Senior) Adviseur	11-13	8,7%	332	351
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,1%	42	44
Medewerker Advisering	8-11	2,9%	109	117
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>29,1%</b>	<b>1.111</b>	<b>1.197</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,7%	28	28
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	5,6%	215	224
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	14,3%	546	578
Medewerker Vervoer	3-10	0,0%	1	1
Medewerker Communicatie	5-8	0,4%	14	17
Medewerker Administratie	4-8	1,5%	56	64
Medewerker Facilitair Management	3-8	1,2%	46	54
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	1,4%	53	58
Managementondersteuner	5-10	4,0%	152	173
<b>Toezicht</b>		<b>10,2%</b>	<b>390</b>	<b>425</b>
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	2,4%	92	94
Senior Inspecteur	11-13	5,0%	191	203
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	1,3%	48	56
Onderst. Medew. Toezicht/Med. Toezicht	5-8	1,6%	59	72



<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>24,5%</b>	<b>933</b>	<b>1.044</b>
Senior Medew. Beh.en Ontwikkelen	11-14	2,4%	92	98
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	10,8%	412	447
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	11,2%	428	497
Commissiesecretaris	8-13	0,1%	2	2
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>3.811</b>	<b>4.107</b>

## B.7.1 Ministerie OCW - Kern

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>7,0%</b>	<b>143</b>	<b>144</b>
Topmanager	15-18	1,3%	27	27
Middenmanager	12-16	5,3%	108	110
Operationeel Manager	7-13	0,3%	7	7
<b>Beleid</b>		<b>19,3%</b>	<b>397</b>	<b>418</b>
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	3,4%	70	73
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	15,0%	308	325
Beleidsondersteuner	8-11	0,9%	19	20
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>2,6%</b>	<b>54</b>	<b>56</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,0%	1	1
Project-/Programmamanager	13-15	1,3%	27	28
Projectleider	11-13	1,1%	23	24
Deelprojectleider	9-11	0,1%	3	3
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>4,8%</b>	<b>99</b>	<b>108</b>
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,4%	8	9
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	4,0%	82	89
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,4%	8	9
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,0%	1	1
<b>Advisering</b>		<b>13,6%</b>	<b>280</b>	<b>298</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,0%	1	1
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,7%	36	38
(Senior) Adviseur	11-13	10,7%	219	233
Medewerker Advisering	8-11	1,2%	24	26
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>22,1%</b>	<b>454</b>	<b>495</b>
Coördinerend/Special. Adv. Bedrijfsv	13-15	1,1%	22	22
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	5,3%	108	112
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	5,3%	108	115
Medewerker Communicatie	5-8	0,6%	12	15
Medewerker Administratie	4-8	1,7%	34	39
Medewerker Facilitair Management	3-8	1,5%	30	34
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	0,9%	18	20
Managementondersteuner	5-10	6,0%	122	138
<b>Toezicht</b>		<b>19,0%</b>	<b>390</b>	<b>425</b>
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	4,5%	92	94
Senior Inspecteur	11-13	9,3%	191	203
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	2,4%	48	56
Onderst. Medew. Toezicht/Medew. Toezicht	5-8	2,9%	59	72

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>11,5%</b>	<b>236</b>	<b>258</b>
Senior Medew. Behand. en Ontwikkelen	11-14	2,8%	57	61
Medewerker Behand. en Ontwikkelen	8-11	5,7%	118	129
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	3,0%	61	68
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>2.051</b>	<b>2.202</b>

\*OCW Kern = alle FGR indelingen bij OCW minus de FGR indelingen bij DUO

## B.7.2 Ministerie van OCW - DUO

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>6,7%</b>	<b>118</b>	<b>118</b>
Topmanager	15-18	0,4%	8	7
Middenmanager	12-16	2,4%	41	41
Operationeel Manager	7-13	3,9%	69	70
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>4,0%</b>	<b>71</b>	<b>71</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,1%	1	1
Project-/Programmamanager	13-15	1,6%	28	28
Projectleider	11-13	2,3%	41	42
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,6%</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,6%	10	11
<b>Advisering</b>		<b>11,7%</b>	<b>206</b>	<b>217</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	2	2
(Senior) Adviseur	11-13	6,4%	113	118
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	0,3%	6	6
Medewerker Advisering	8-11	4,9%	86	91
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>37,3%</b>	<b>657</b>	<b>702</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,3%	6	6
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	6,1%	107	112
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	24,9%	438	463
Medewerker Vervoer	3-10	0,1%	1	1
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	2	2
Medewerker Administratie	4-8	1,2%	22	25
Medewerker Facilitair Management	3-8	0,9%	17	20
Medewerker ICT/Tech./Inform.beh./DIV	5-8	2,0%	35	38
Managementondersteuner	5-10	1,7%	29	35
<b>Uitvoering</b>		<b>39,6%</b>	<b>698</b>	<b>786</b>
Senior Medew. Beh.en Ontwikkelen	11-14	2,0%	35	37
Medewerker Beh. en Ontwikkelen	8-11	16,7%	294	238
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	20,8%	367	429
Commissiesecretaris	8-13	0,1%	2	2
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>1.760</b>	<b>1.905</b>

## B.8 Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>8,4%</b>	<b>185</b>	<b>184</b>
Topmanager	15-18	1,1%	23	23
Middenmanager	12-16	5,7%	126	126
Operationeel Manager	7-13	1,6%	36	35
<b>Beleid</b>		<b>18,5%</b>	<b>405</b>	<b>425</b>
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	2,1%	47	49
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	15,4%	338	353
Beleidsondersteuner	8-11	0,9%	20	23
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>0,4%</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,1%	1	1
Project-/Programmamanager	13-15	0,2%	4	4
Projectleider	11-13	0,1%	3	3
Deelprojectleider	9-11	0,0%	1	1
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,3%</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,2%	3	4
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,2%	4	5
<b>Advisering</b>		<b>7,8%</b>	<b>171</b>	<b>181</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	3	3
(Senior) Adviseur	11-13	5,9%	130	139
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,3%	27	28
Medewerker Advisering	8-11	0,5%	11	11
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>17,2%</b>	<b>378</b>	<b>409</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,0%	1	1
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	3,7%	81	85
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	5,8%	128	136
Medewerker Administratie	4-8	1,9%	41	46
Medewerker Facilitair Management	3-8	1,0%	22	26
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	1,1%	24	25
Managementondersteuner	5-10	3,7%	82	90
<b>Toezicht</b>		<b>42,0%</b>	<b>920</b>	<b>942</b>
Strategisch Inspecteur	15-16	0,1%	3	3
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	1,9%	43	45
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	6,8%	150	153
Senior Inspecteur	11-13	30,2%	663	672
Onderst. Medew. Toez./Medew. Toezicht	5-8	2,8%	62	69
<b>Uitvoering</b>		<b>5,4%</b>	<b>118</b>	<b>122</b>
Inrichtingswerker	6-8	0,0%	1	1
Senior Medew. Beh.en Ontwikkelen	11-14	1,1%	23	23
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	3,3%	73	75
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	0,9%	21	23
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>2.193</b>	<b>2.281</b>

## B.9 Ministerie van Veiligheid en Justitie - Totaal

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>7,3%</b>	<b>2.553</b>	<b>2.561</b>
Topmanager	15-18	0,3%	98	95
Middenmanager	12-16	2,1%	732	725
Operationeel Manager	7-13	5,0%	1.723	1.741
<b>Beleid</b>		<b>1,7%</b>	<b>582</b>	<b>607</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,1%	19	20
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	0,5%	159	164
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	1,0%	362	377
Beleidsondersteuner	8-11	0,1%	42	46
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>0,7%</b>	<b>259</b>	<b>265</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,0%	10	10
Project-/Programmamanager	13-15	0,2%	73	74
Projectleider	11-13	0,4%	141	145
Deelprojectleider	9-11	0,1%	35	36
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>1,5%</b>	<b>533</b>	<b>569</b>
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,2%	64	64
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,6%	213	227
Onderzoeksmedewerker	8-11	0,6%	200	215
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,2%	57	63
<b>Advisering</b>		<b>3,3%</b>	<b>1.154</b>	<b>1.210</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,0%	8	9
(Senior) Adviseur	11-13	2,4%	827	862
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	0,4%	124	129
Medewerker Advisering	8-11	0,6%	195	210
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>19,0%</b>	<b>6.608</b>	<b>7.162</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,2%	66	67
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	2,0%	710	738
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	5,9%	2.044	2.166
Medewerker Vervoer	3-10	0,1%	39	40
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	34	38
Medewerker Administratie	4-8	2,7%	931	1.040
Medewerker Facilitair Management	3-8	3,0%	1.044	1.148
Medewerker Beveiliging	4-6	0,3%	117	117
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	2,0%	683	714
Managementondersteuner	5-10	2,5%	870	1.017
Trainer	7-12	0,2%	71	77
<b>Toezicht</b>		<b>0,4%</b>	<b>134</b>	<b>141</b>
Strategisch Inspecteur	15-16	0,0%	3	3
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	0,0%	17	17
Senior Inspecteur	11-13	0,2%	54	58
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	0,2%	60	63

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>66,0%</b>	<b>22.917</b>	<b>25.052</b>
Geestelijk Verzorger	12	0,4%	132	161
Medicus/Gedragswetenschapper	10-14	1,3%	448	544
Zorgprofessional	6-10	0,9%	312	382
Inrichtingswerker (Inrichtings)beveiligger	6-8 4-6	9,2% 11,3%	3.207 3.922	3.353 4.041
Medewerker Educatie en Vorming	5-9	1,0%	364	416
Forensisch Therapeutisch Werker	7-9	4,3%	1.488	1.564
Sociaal-Maatschappelijk Werker	8-10	1,1%	385	409
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	1,0%	357	381
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	8,9%	3.084	3.341
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	17,5%	6.095	7.043
Commissiesecretaris	8-13	9,0%	3.122	3.416
Medew. Voorb. Aanleg, Beh en Onderh	5-10	0,0%	1	1
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>34.740</b>	<b>37.567</b>

## B.9.1 Ministerie van VenJ – Kern

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>5,7%</b>	<b>854</b>	<b>861</b>
Topmanager	15-18	0,5%	80	78
Middenmanager	12-16	2,1%	322	321
Operationeel Manager	7-13	3,0%	451	462
<b>Beleid</b>		<b>3,9%</b>	<b>582</b>	<b>607</b>
Strategisch Beleidsmedewerker	15-16	0,1%	19	20
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	1,1%	159	164
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	2,4%	362	377
Beleidsondersteuner	8-11	0,3%	42	46
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>1,1%</b>	<b>162</b>	<b>165</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,0%	5	5
Project-/Programmamanager	13-15	0,3%	49	49
Projectleider	11-13	0,6%	91	92
Deelprojectleider	9-11	0,1%	18	19
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>3,4%</b>	<b>515</b>	<b>549</b>
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	0,4%	64	64
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	1,3%	200	212
Onderzoeksmedewerker	8-11	1,3%	196	211
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,4%	56	62
<b>Advisering</b>		<b>5,4%</b>	<b>813</b>	<b>848</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,0%	7	8
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	0,6%	94	97
(Senior) Adviseur	11-13	3,9%	585	606
Medewerker Advisering	8-11	0,8%	127	137
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>22,8%</b>	<b>3.435</b>	<b>3.746</b>
Coördinerend/Spec. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,3%	46	47
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	2,2%	336	354
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	6,0%	910	975
Medewerker Vervoer	3-10	0,1%	21	22
Medewerker Communicatie	5-8	0,2%	30	34
Medewerker Administratie	4-8	2,4%	356	403
Medewerker Facilitair Management	3-8	3,8%	574	628
Medewerker Beveiliging	4-6	0,8%	117	117
Medewerker ICT/Tech./Inform.beh./DIV	5-8	3,0%	445	472
Managementondersteuner	5-10	4,0%	597	691
Trainer	7-12	0,0%	3	3
<b>Toezicht</b>		<b>0,5%</b>	<b>83</b>	<b>87</b>
Strategisch Inspecteur	15-16	0,0%	3	3
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	0,1%	17	17
Senior Inspecteur	11-13	0,4%	53	57
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	0,1%	9	10



<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>57,2%</b>	<b>8.613</b>	<b>9.649</b>
Medewerker Educatie en Vorming	5-9	0,0%	2	2
Forensisch Therapeutisch Werker	7-9	0,0%	1	1
Senior Medew. Beh.en Ontwikkelen	11-14	0,7%	110	115
Medewerker Beh. en Ontwikkelen	8-11	6,1%	918	960
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	29,6%	4.460	5.158
Commissiesecretaris	8-13	20,7%	3.121	3.412
Medew. Voorb. Aanleg, Beh en Onderh	5-10	0,0%	1	1
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>15.057</b>	<b>16.512</b>

\*VenJ Kern = alle FGR indelingen bij VenJ (incl. ARAR ambtenaren bij OM en Rechtspraak) minus de FGR indelingen bij DJI, IND, Raad voor de Kinderbescherming

## B.9.2 Ministerie van VenJ – Dienst Justitiële Instellingen (DJI)

Funcatiefamilies en Functiegroepen	Schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>8,8%</b>	<b>1.311</b>	<b>1.305</b>
Topmanager	15-18	0,0%	2	2
Middenmanager	12-16	1,8%	271	265
Operationeel Manager	7-13	7,0%	1.037	1.038
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>0,4%</b>	<b>65</b>	<b>67</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,0%	3	3
Project-/Programmamanager	13-15	0,1%	21	21
Projectleider	11-13	0,2%	29	31
Deelprojectleider	9-11	0,1%	12	12
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,0%</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Wetenschappelijk Medewerker	11-13	0,0%	1	2
Onderzoeksmedewerker	9-11	0,0%	4	4
<b>Advisering</b>		<b>0,7%</b>	<b>104</b>	<b>111</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,0%	1	1
(Senior) Adviseur	11-13	0,4%	57	59
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	0,1%	18	19
Medewerker Advisering	8-11	0,2%	29	32
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>16,4%</b>	<b>2.430</b>	<b>2.615</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,1%	15	15
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	1,8%	267	271
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	5,5%	818	855
Medewerker Vervoer	3-10	0,1%	17	17
Medewerker Administratie	4-8	0,0%	501	558
Medewerker Communicatie	5-8	3,4%	2	2
Medewerker Facilitair Management	3-8	2,1%	310	340
Medewerker ICT/Techniek/Info.beheer/DIV	5-8	1,5%	223	228
Managementondersteuner	5-10	1,4%	210	255
Trainer	7-12	0,5%	68	74
<b>Toezicht</b>		<b>0,1%</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	0,1%	14	14

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>Schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>73,5%</b>	<b>10.904</b>	<b>11.620</b>
Geestelijk Verzorger	12	0,9%	132	161
Medicus/Gedragswetenschapper	10-14	2,2%	332	404
Zorgprofessional	6-10	2,1%	312	382
Inrichtingswerker (Inrichtings)beveiligger	6-8 4-6	21,6% 26,4%	3.207 3.922	3.353 4.041
Forensisch Therapeutisch Werker	5-9	2,4%	1.487	1.563
Medewerker Educatie en Vorming	7-9	10,0%	362	414
Sociaal-Maatschappelijk Werker	8-10	2,6%	385	409
Senior Medew. Beh.en Ontwikkelen	11-14	0,2%	25	31
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	0,6%	89	95
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	4,4%	651	766
Commissiesecretaris	8-13	0,0%	0	1
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>14.833</b>	<b>15.738</b>

### B.9.3 Ministerie van VenJ - Immigratie- en Naturalisatie Dienst (IND)

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>8,0%</b>	<b>233</b>	<b>238</b>
Topmanager	15-18	0,4%	11	11
Middenmanager	12-16	4,1%	119	120
Operationeel Manager	7-13	3,5%	103	107
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>0,9%</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,1%	2	2
Project-/Programmamanager	13-15	0,1%	3	3
Projectleider	11-13	0,5%	16	16
Deelprojectleider	9-11	0,2%	5	5
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>0,5%</b>	<b>13</b>	<b>14</b>
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	0,4%	12	13
Onderzoeksondersteuner	3-8	0,0%	1	1
<b>Advisering</b>		<b>7,0%</b>	<b>204</b>	<b>213</b>
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	0,4%	13	13
(Senior) Adviseur	11-13	5,2%	152	159
Medewerker Advisering	8-11	1,3%	39	41
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>17,6%</b>	<b>513</b>	<b>544</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,1%	2	2
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	2,8%	83	87
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	8,4%	245	257
Medewerker Vervoer	3-10	0,0%	1	1
Medewerker Communicatie	5-8	0,0%	1	1
Medewerker Administratie	4-8	1,9%	55	59
Medewerker Facilitair Management	3-8	3,1%	89	97
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	0,2%	5	5
Managementondersteuner	5-10	1,1%	32	35
<b>Toezicht</b>		<b>1,3%</b>	<b>38</b>	<b>40</b>
Senior Inspecteur	11-13	0,0%	1	1
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	1,3%	37	39
<b>Uitvoering</b>		<b>64,8%</b>	<b>1.893</b>	<b>2.071</b>
Senior Medew. Behandelen en Ontwikkelen	11-14	6,0%	176	182
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	33,4%	974	1.053
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	25,4%	743	836
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>2.921</b>	<b>3.146</b>

## B.9.4 Ministerie van VenJ – Raad voor de Kinderbescherming

Funcatiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>8,0%</b>	<b>155</b>	<b>157</b>
Topmanager	15-18	0,2%	4	4
Middenmanager	12-16	1,0%	19	19
Operationeel Manager	7-13	6,8%	132	134
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>0,4%</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Project-/Programmamanager	13-15	0,1%	1	1
Projectleider	11-13	0,3%	6	6
<b>Advisering</b>		<b>1,7%</b>	<b>33</b>	<b>38</b>
(Senior) Adviseur	8-11	1,7%	33	38
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>11,9%</b>	<b>229</b>	<b>257</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,1%	3	3
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	1,3%	25	26
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	3,7%	71	79
Medewerker Communicatie	5-8	0,1%	1	1
Medewerker Administratie	4-8	1,0%	19	20
Medewerker Facilitair Management	3-8	3,6%	70	83
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	0,5%	9	9
Managementondersteuner	5-10	1,6%	31	36
<b>Uitvoering</b>		<b>78,0%</b>	<b>1.506</b>	<b>1.712</b>
Medicus/Gedragswetenschapper	10-14	6,0%	116	140
Senior Medew. Beh. en Ontwikkelen	11-14	2,4%	46	53
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	57,1%	1.102	1.233
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	12,5%	242	283
Commissiesecretaris	8-13	0,0%	0	3
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>1.930</b>	<b>2.171</b>

## B.10 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Functiefamilies en Functiegroepen	schaalrange	%	fte	personen
<b>Lijnmanagement</b>		<b>7,0%</b>	<b>273</b>	<b>277</b>
Topmanager	15-18	1,0%	39	39
Middenmanager	12-16	5,3%	204	207
Operationeel Manager	7-13	0,8%	29	31
<b>Beleid</b>		<b>12,2%</b>	<b>472</b>	<b>501</b>
Coördinerend Beleidsmedewerker	13-15	2,0%	79	83
(Senior) Beleidsmedewerker	11-13	9,3%	362	382
Beleidsondersteuner	8-11	0,8%	31	36
<b>Project-/Programmamanagement</b>		<b>2,2%</b>	<b>87</b>	<b>89</b>
Project-/Programmadirecteur	15-17	0,2%	9	9
Project-/Programmamanager	13-15	0,9%	35	36
Projectleider	11-13	1,1%	41	43
Deelprojectleider	9-11	0,0%	1	1
<b>Kennis en Onderzoek</b>		<b>23,8%</b>	<b>924</b>	<b>1.026</b>
Topwetenschappelijk Medewerker	15-17	0,1%	5	5
Senior Wetenschappelijk Medewerker	13-15	2,9%	111	119
Wetenschappelijk Medewerker	10-13	13,9%	539	604
Onderzoeksmedewerker	8-11	5,0%	196	216
Onderzoeksondersteuner	3-8	1,9%	74	82
<b>Advisering</b>		<b>8,6%</b>	<b>334</b>	<b>355</b>
Strategisch Adviseur	15-16	0,1%	3	3
(Senior) Adviseur	11-13	5,2%	202	215
Coördinerend/Specialistisch Adviseur	13-15	1,7%	68	71
Medewerker Advisering	8-11	1,6%	61	66
<b>Bedrijfsvoering</b>		<b>24,0%</b>	<b>933</b>	<b>1.042</b>
Coördinerend/Special. Adviseur Bedrijfsv	13-15	0,4%	14	14
Senior Adviseur Bedrijfsvoering	11-13	3,4%	131	139
Adviseur Bedrijfsvoering	8-11	8,8%	340	366
Medewerker Vervoer	5-8	0,4%	14	14
Medewerker Administratie	4-8	0,2%	111	135
Medewerker Communicatie	5-8	2,9%	9	11
Medewerker Facilitair Management	3-8	1,4%	54	64
Medewerker ICT/Techniek/Inform.beh./DIV	5-8	2,1%	82	87
Managementondersteuner	5-10	4,6%	178	212
<b>Toezicht</b>		<b>9,1%</b>	<b>352</b>	<b>383</b>
Strategisch Inspecteur	15-16	0,0%	1	1
Coördinerend/Specialistisch Inspecteur	13-15	2,2%	85	88
Senior Inspecteur	11-13	2,8%	108	113
Inspecteur/Medewerker Toezicht	8-11	2,3%	88	94
Onderst. Medew. Toez./Medew. Toezicht	5-8	1,8%	70	87

<b>Functiefamilies en Functiegroepen</b>	<b>schaalrange</b>	<b>%</b>	<b>fte</b>	<b>personen</b>
<b>Uitvoering</b>		<b>13,0%</b>	<b>505</b>	<b>569</b>
Medicus/Gedragwetenschapper	10-14	0,0%	1	1
Zorgprofessional	6-10	0,0%	0	1
Inrichtingswerker	6-8	0,6%	25	26
Medewerker Educatie en Vorming	5-9	0,0%	1	1
Sociaal-Maatschappelijk Werker	8-10	0,0%	2	2
Senior Medew. Beh.en Ontwikkelen	11-14	2,2%	84	90
Medewerker Behandelen en Ontwikkelen	8-11	4,3%	168	185
Medewerker Verwerken en Behandelen	3-8	4,9%	190	220
Commissiesecretaris	8-13	0,9%	35	43
<b>Totaal</b>		<b>100,0%</b>	<b>3.880</b>	<b>4.242</b>



Dit is een uitgave van:

**Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties**

Postbus 20011 | 2500 EA Den Haag

[www.rijksoverheid.nl](http://www.rijksoverheid.nl)

Juli 2015 | 86233